



Omistajapolitiikka  
pelastustoimessa

Vuorovaikutusseminaari, Vantaa 8.5.2008

Markku Haiko

## Taustaa

- Kuntien muuttuneet toimintatavat ja johtamisjärjestelmät
  - Palvelujen tuottajasta järjestäjäksi
  - Kunnan yksiköiden asema muuttuu itsenäisemmäksi
  - Rinnalle kunnan ulkopuolisia organisaatioita, Kuntayhtymiä, yhtiöitä
  - Päätöksentekijöiden tiedostettava oma roolinsa
  - Ylin johto, toiminnan suuntaaminen tavoitteet ja valvonta
  - Yksikön johto, toiminnan järjestäminen ja asetettujen tavoitteiden toteuttaminen
- Omistajaohjauksen näkökulmat
  - Toiminnan tavoitteiden määrittely
  - Talous ja resurssien jako
  - Riskien hallinnan periaatteet
  - Yksiköt toiminnan järjestäminen ja raportointi

## Taustaa jatko

- Kuntien yhteistoiminta ja pelastustoimi
  - Isäntäkunta
  - Kuntayhtymä
  - Kuntalain mukaiset liikelaitokset
    - Kunnan liikelaitos
    - Liikelaitoskuntayhtymä
- Toimiva yhteistyö ja sitoutuminen omistajaohjauksen lähtökohtana
  - Tavoitteet ja niihin sitoutuminen
  - Yhteinen tahtotila
  - Tavoitteiden lisäksi omistajan tuki yksikön johdolle

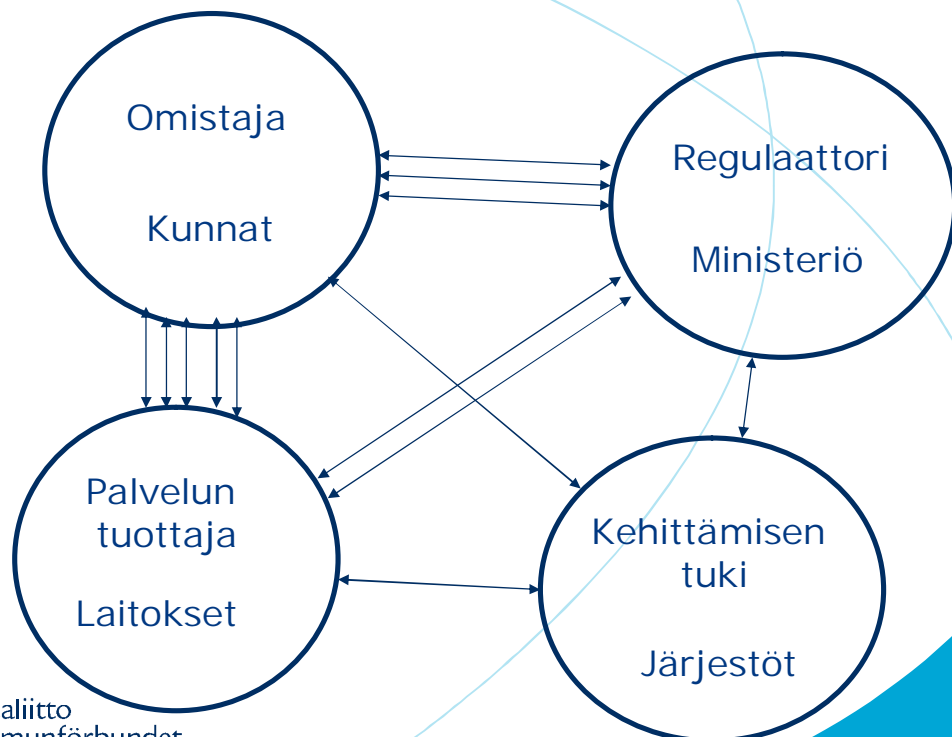
## Taustaa jatko

- Yhteistoiminnan ja omistajaohjauksen kehittäminen
  - Miten omistajat muodostavat yhteisen tahtotilan?
  - Miten luodaan edellytykset toiminnalle asetettujen velvoitteiden täyttämiseksi?
  - Yhteistoimintasopimuksessa perusteet
  - Omistajan ja laitoksen tiedonvaihtoon sovitut pelisäännöt
  - Yhteinen näkemys edunvalvonnasta
  - Kuntien yhteinen näkemys laitoksen toiminnasta ja sen kehittämisestä
  - Avoin keskustelu omistajien ja laitoksen välillä

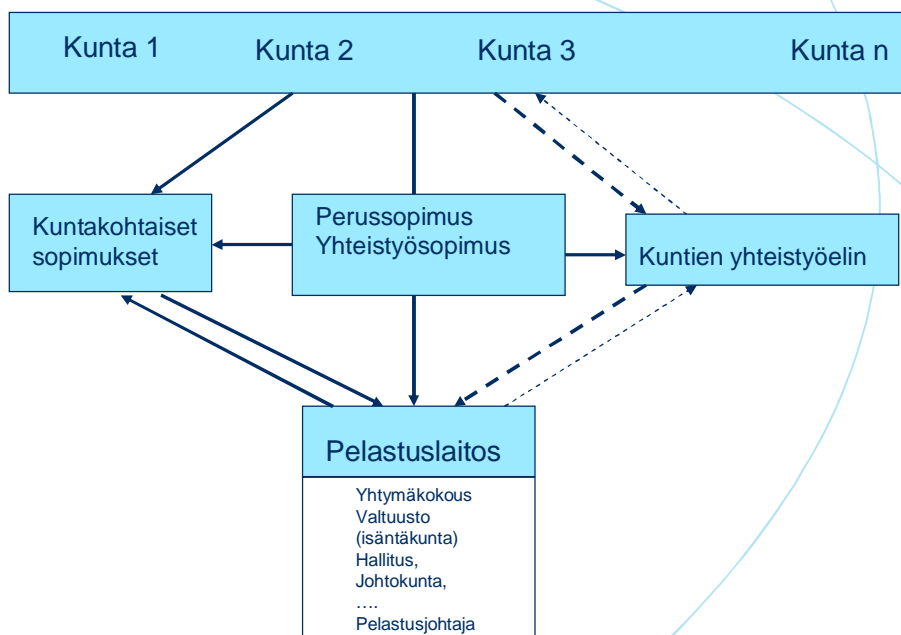
## Omistajan vaikuttamisen keinot

- Pelastustoimen voimavirrat
- Omistajaohjauksen rakenne
- Pelastustoimen palvelutaso
- Budjettipäätös
- Yhteistoimintasopimus
- Yhteisen tahdonmuodostuksen foorumi

## Pelastustoimen voimavirrat



### Kunnan pelastustoimen omistajaohjauksen rakenne



## Palvelutasopäätös

- Koskee kokoaluetta
- Alueen pelastustoimi päättää kuntia kuultuaan
- Tulee vastata onnettomuusuhkia
- Määritellään resurssien käytöstä
- Kehittämissuunnitelma kustannusvaikutuksineen
- Päätös voimassa määräajan
- Lääninhallitus valvoo palvelutason riittävyttä
- Mikä on vapaan päätöksenteon aste?

## Omistajan vaikuttamisen keinot

- Budjettipäätös
- Yhteistoimintasopimus
- Yhteisen tahdonmuodostuksen foorumi